



## FUERA DE CONSULTA

### EDUARD SERRAT

→ Médico en una familia de empresarios, ha compatibilizado durante toda su carrera tres pasiones: la medicina, la gestión sanitaria y el cooperativismo.

# "La sanidad puede hacer un mundo mejor"

#### ■ Rosalía Sierra

Se define como pragmático aunque sus palabras son las de un idealista. Eduard Serrat, gerente de las Clínicas QMS y vicepresidente de Unicef Cataluña, cree que el mundo puede ser un lugar mejor si todo el mundo se implica un poco.

**Médico en una familia de empresarios, ¿estaba predestinado a dedicarse a la gestión?**

-Siempre me llamó el mundo de la empresa, pero cuando era joven e idealista no me llamaba la atención hacer un MBA. Por eso, cuando terminé el MIR en Cirugía General fui a París con una beca para aprender microcirugía, y descubrí que en la Universidad Paris-Dauphine había un tercer grado en gestión sanitaria. Es una universidad pública y pensé que no pasaría las pruebas de acceso porque apenas sabía nada de economía, pero al final entré y compatibilicé el curso con el ejercicio de la Medicina.

**Y de ahí, a la gerencia de un hospital.**

-Conocía al entonces di-

rector general de Recursos Sanitarios de la Generalitat, que me llamó porque quería dar un giro a las gerencias hospitalarias, renovarlas y profesionalizarlas, y faltaba gente en los comarcas.

**¿Así fue como recaló en el de Olot?**

-Sí, y fue un gran cambio: de la capital de Europa a un pueblo donde no había cine entre semana.

**A pesar de eso, aguantó bastante.**

-Pasé por varios comarcas, y luego me marché a Madrid, a la sanidad privada, con Sanitas, donde encontré a varios compañeros con los que empezamos a pensar en montar una empresa de hospitales, lo que luego fue USP. Tras 12 años en el grupo lo abandoné, y me tomé un tiempo sabático.

**¿Ahí empezó a interesarse por el cooperativismo?**

-Era voluntario de Unicef desde la universidad, pero en ese tiempo me centré más en esa tarea. Viajé y empecé a hacer lo posible para recaudar fondos con los que desarrollar los pro-



Eduard Serrat cree que la sanidad privada debe ser una elección, no una necesidad.



**Es necesario que la gente se implique, que no sea tan egoísta como parece que es el ser humano por naturaleza. Y no hace falta irse a África**

gramas de cooperación.

**Decía antes que de joven era idealista. ¿Ya no lo es?**

-Ahora soy pragmático, pero estoy convencido de que las cosas pueden cambiarse poco a poco. El mundo es mejorable, y la sanidad puede contribuir a hacer un mundo mejor. Pero para eso es necesario que la gente se implique, que no sea tan



**Se puede tener un nivel de vida alto y sacar tiempo para hacer todo lo que esté en nuestras manos; todo el mundo tiene un minuto libre para ayudar**

egoísta como parece ser el ser humano por naturaleza. Y no hace falta irse a África; se pueden hacer cosas aquí mismo.

**¿No parecen esas ideas un poco incompatibles con dirigir un grupo de clínicas privadas?**

-No tiene por qué. Se puede tener un nivel de vida alto y sacar tiempo para hacer



**Si la sanidad pública no tuviera las carencias que tiene, competiría con la privada y el usuario tendría verdadera capacidad de elección**

lo que esté en nuestras manos; todo el mundo tiene un minuto libre para ayudar, y tener una situación económica holgada es razón de más para implicarse.

**¿Eso se puede aplicar también al sector sanitario?**

-Claro. Se malgasta mucho dinero. Tenemos una buenisima red de hospitales,

pero la sanidad tiene muchas carencias. ¿Por qué? Porque todo está muy mal planificado. La sanidad pública falla porque la política falla: no se trabaja en serio, pensando en el futuro y en lo que necesita la gente, sino en la oposición y los votos. Si las cosas funcionan es, muchas veces, gracias a fundaciones, organizaciones y empresas privadas.

**Si la sanidad pública fuera perfecta, ¿desaparecería la privada?**

-Todo lo contrario: al fin serían complementarias. Ahora la sanidad privada se centra en atender a pacientes que llegan descontentos de la pública y que muchas veces gastan más de lo que se podrían permitir para tener una atención mejor. Si la sanidad pública no tuviera las carencias que tiene, ambos sectores competirían y el usuario tendría verdadera capacidad de elección.

Soy un firme defensor de la asistencia privada, pero no estoy de acuerdo en que haya que buscar el lucro en los fallos de los demás.

**¿Para qué hace falta más valentía: regentar un hospital, cooperar en África o practicar alguno de los deportes que le gustan, como el esquí extremo o la bicicleta todo terreno?**

-Las tres cosas tienen algo en común: suponen un reto, y los retos nos suben la adrenalina. No es cuestión de valentía, sino de afrontar la vida tal y como es.

### DIARIO MEDICO.COM

Consulte el resto de las entrevistas de la sección Fuera de consulta en nuestra página web

